

Beleidsplan Stichting (2026–2030)

Inhoud

1. Inleiding	2
2. Doel van de instelling.....	2
2.1 Statutaire doelstelling	2
2.2 Maatschappelijke betekenis.....	2
3. Activiteiten om het doel te bereiken	3
3.1 Kennisontwikkeling en -deling	3
3.2 Advisering en ondersteuning.....	3
3.3 Projectbegeleiding.....	3
3.4 Netwerk en samenwerking	3
3.5 Innovatie.....	3
4. Hoe de stichting inkomsten verkrijgt.....	4
5. Besteding van middelen	4
5.1 Doelgerichte uitgaven.....	4
5.2 Organisatiekosten	4
6. Vermogensbeheer	5
7. Organisatie en governance	5
7.1 Bestuur	5
7.2 Uitvoering.....	5
7.3 Onafhankelijkheid.....	5
8. Transparantie en verantwoording	6
9. Evaluatie en bijstelling	6
Slot.....	6

1. Inleiding

Stichting NISAV (Nationaal Instituut Sportaccommodaties en Verenigingen) is een onafhankelijk kennis- en expertisecentrum dat zich richt op de ontwikkeling, realisatie en optimalisatie van binnensportaccommodaties in Nederland.

De stichting opereert op het snijvlak van sport, publieke voorzieningen en maatschappelijk vastgoed en levert een bijdrage aan een sterke, gezonde en inclusieve samenleving.

Dit beleidsplan beschrijft de doelstellingen, activiteiten, werkwijze en financiële inrichting van de stichting voor de periode 2026–2030.

2. Doel van de instelling

2.1 Statutaire doelstelling

De stichting heeft als doel:

Het verbeteren van de kwaliteit, toegankelijkheid en doelmatigheid van binnensportaccommodaties in Nederland, ten behoeve van sportparticipatie, gezondheid en maatschappelijke ontwikkeling.

2.2 Maatschappelijke betekenis

De activiteiten van de stichting dragen bij aan:

- het vergroten van sportdeelname
- het versterken van sportverenigingen
- het efficiënt inzetten van publieke middelen
- het verbeteren van maatschappelijke voorzieningen

De stichting richt zich daarmee nadrukkelijk op het algemeen belang.

3. Activiteiten om het doel te bereiken

De stichting voert de volgende activiteiten uit:

3.1 Kennisontwikkeling en -deling

- Ontwikkelen van richtlijnen en normen voor binnensportaccommodaties
- Opstellen van handreikingen en onderzoeksrapporten
- Verspreiden van kennis via publicaties en bijeenkomsten

3.2 Advisering en ondersteuning

- Adviseren van gemeenten bij beleidsvorming en investeringsvraagstukken
- Ondersteunen van sportverenigingen en sportbonden bij accommodatievraagstukken
- Opstellen van programma's van eisen en haalbaarheidsstudies

3.3 Projectbegeleiding

- Begeleiden van nieuwbouw- en renovatieprojecten
- Ondersteunen van bouwteamprocessen (ontwerp en realisatie)
- Adviseren over exploitatie en beheer van accommodaties

3.4 Netwerk en samenwerking

- Verbinden van sportbonden, gemeenten en marktpartijen
- Faciliteren van kennisuitwisseling
- Vertegenwoordigen van gezamenlijke belangen

3.5 Innovatie

- Ontwikkelen van nieuwe concepten voor multifunctionele accommodaties
- Onderzoek naar efficiënt ruimtegebruik en exploitatiemodellen

Alle activiteiten zijn gericht op het realiseren van de doelstelling en hebben een maatschappelijk karakter.



4. Hoe de stichting inkomsten verkrijgt

De stichting verkrijgt inkomsten uit verschillende bronnen:

- Bijdragen van sportbonden en samenwerkingspartners
- Vergoedingen voor advies- en projectwerkzaamheden
- Subsidies van overheden en andere instellingen
- Donaties en overige bijdragen

De stichting heeft geen winstoogmerk. Eventuele overschotten worden volledig aangewend voor de doelstellingen van de stichting.

5. Besteding van middelen

De middelen van de stichting worden besteed aan:

5.1 Doelgerichte uitgaven

- Uitvoering van advies- en projectactiviteiten
- Ontwikkeling van kennisproducten en publicaties
- Organisatie van bijeenkomsten en kennisdeling
- Innovatie en ontwikkeling

5.2 Organisatiekosten

- Inhuur van externe expertise
- Administratie en ondersteuning
- Communicatie en informatievoorziening

De stichting streeft ernaar het merendeel van de middelen direct te besteden aan activiteiten die bijdragen aan de doelstelling.

Er worden geen uitkeringen gedaan aan bestuurders of oprichters.

6. Vermogensbeheer

De stichting voert een zorgvuldig en terughoudend financieel beleid:

- Vermogen wordt uitsluitend aangehouden ter ondersteuning van de continuïteit
- Er worden geen risicovolle of speculatieve beleggingen gedaan
- Liquide middelen worden aangehouden op bank- of spaarrekeningen
- Eventuele reserves dienen ter dekking van lopende verplichtingen en toekomstige activiteiten
- Overschotten worden ingezet voor de realisatie van de doelstelling

Het vermogen wordt niet aangehouden met het doel rendement te maximaliseren, maar om stabiliteit en continuïteit te waarborgen.

7. Organisatie en governance

7.1 Bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor:

- het vaststellen van beleid
- het toezicht op de uitvoering
- het bewaken van de doelstelling

Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden, anders dan een vergoeding voor gemaakte kosten.

7.2 Uitvoering

De uitvoering van activiteiten wordt verzorgd door:

- een kernteam en/of
- externe deskundigen en samenwerkingspartners

7.3 Onafhankelijkheid

De stichting opereert onafhankelijk en zonder winstoogmerk.

Belangenverstremgeling wordt voorkomen door:

- transparante besluitvorming
- duidelijke rolverdeling
- objectieve advisering



8. Transparantie en verantwoording

De stichting hecht waarde aan openheid en legt jaarlijks verantwoording af over haar activiteiten en financiën.

Dit gebeurt door:

- publicatie van een activiteitenverslag
- publicatie van een financieel overzicht
- inzicht in de besteding van middelen

9. Evaluatie en bijstelling

Het beleid wordt periodiek geëvalueerd en indien nodig aangepast.

Jaarlijks wordt gekeken naar:

- de voortgang van de doelstellingen
- de effectiviteit van activiteiten
- de financiële positie van de stichting

Op basis hiervan wordt het beleid waar nodig bijgesteld.

Slot

Met dit beleidsplan geeft Stichting NISAV richting aan haar activiteiten en borgt zij dat haar werkzaamheden structureel bijdragen aan het verbeteren van sportaccommodaties en daarmee aan een breder maatschappelijk belang.

Zoals vastgesteld;

1-07-2025

Aanwezige bestuursleden;

P. Scherpenzeel

B. van Rossem

J. Vos